

Editorial

Rose Mary Almeida Lopes 

National Association for the Study of Entrepreneurship and Small Business Management (ANEGEPE), São Paulo, SP, Brazil

Associação Nacional de Estudos em Empreendedorismo e Gestão de Pequenas Empresas (ANEGEPE), São Paulo, SP, Brasil



ENGLISH VERSION

VERSÃO PORTUGUÊS

Dear Readers of REGEPE, we present the second number of v. 10, corresponding to the second quarter of 2021, which comprises 7 articles, six of them of theoretical-empirical nature and one teaching case, with its respective teaching notes. In advance we thank everyone who cooperated for this result.

However, we want to emphasize the social characteristic of the generation of knowledge, because we are witnesses that each issue of our journal represents the research, the dedication of several authors, coming from institutions from various parts of the country. It also represents the anonymity of several others who play the indispensable role of evaluators, responsible, therefore, to indicate which points the authors need to clarify, improve, where to strengthen their foundations, arguments and analyses. We emphasize here the importance of reciprocity, reinforcing the invitation and the need for authors also play also the role of evaluators, giving their contribution to the process of communication of scientific productions.

In addition to these anonymous volunteers, we also thank the voluntary work of the editors – chief, adjunct, section – as responsible for numerous interactions with the authors and also with reviewers, translators and diagrammers, all duly indicated in the articles that are finally published.

In fact, the published works are only the tip the iceberg of the daily work of a journal, because much of the production of the scientific community receives a not favorable response, although accompanied by contributions to improve their work so they can proceed in their work to publish.

Let's focus now on the contents of this number.

Prezados Leitores da REGEPE, apresentamos o segundo número do v. 10, correspondente ao segundo quadrimestre de 2021, que compreende 7 trabalhos, sendo seis deles de natureza teórico-empírica e um caso de ensino, com suas respectivas notas de ensino. De antemão agradecemos a todos que cooperaram para este resultado.

Mas desejamos ressaltar a característica social da geração de conhecimento, pois somos testemunhas que cada número da nossa revista representa a pesquisa, a dedicação de vários autores, oriundos de instituições de diversas partes do país. Bem como representa o anonimato de diversos outros que desempenham o papel imprescindível de avaliadores, responsáveis, portanto, de indicar em que pontos os autores precisam esclarecer, melhorar, fortalecer os seus fundamentos, argumentos e análises. Enfatizamos aqui a importância da reciprocidade, reforçando o convite e a necessidade de que os autores também se disponham a serem avaliadores, contribuindo assim para processo da comunicação das produções científicas.

Além destes voluntários anônimos, destacamos o trabalho dos editores – chefe, adjunto, de seção – responsáveis por inúmeras interações com os autores e também com revisores, tradutores e diagramadores, todos devidamente indicados nos artigos que são finalmente publicados.

De fato, os trabalhos publicados são apenas a ponta do iceberg do trabalho cotidiano de uma revista, pois muita produção da comunidade científica, infelizmente, recebe resposta não favorável, mas acompanhadas com contribuições para que aperfeiçoem seus trabalhos e prossigam em seu intento de publicação.

Vamos ao conteúdo deste número.



ENGLISH VERSION

VERSÃO PORTUGUÊS

The first article - **Intellectual property protection by incubated companies: Using formal and non-formal methods** is written by Luciano Benvenuti Roncalio and Fernando Richartz, both from UFSC. Focusing on incubated companies in the health sector, the authors investigate and seek to characterize the use of formal or non-intellectual property protection methods. For this, they use primary data collected in the Celta incubator in Florianópolis, SC, as well as bibliographic data. The study highlights the intense use of non-formal methods for the protection of intellectual property by incubated companies, since these methods are under the control of incubated companies, being interesting for SMEs; associated with practices already addressed by the literature, they find that, in the companies studied, the regularity of certifications obtained from ANVISA are especially important, and complement the appropriation of intellectual property.

Individual microentrepreneurs and economic development in the municipalities of São Paulo from 2010 to 2014 is the second study, which was developed by Lawton Nanni Benatti (USCS and FATEC), Edimilson Eduardo da Silva (UFVJM) and Leandro Campi Prearo (USCS). In it, the authors, based on quantitative data from 637 municipalities in the state of São Paulo, from 2010 to 2014, analyze the contribution of Individual Microentrepreneurs (MEI) to socioeconomic development. The study contributes by using the quantile regression technique as the most appropriate estimate for independent variables, categorized by high variability. And it aggregates in the understanding of the different relationships pointed out between MEI, Municipal GDP and Firjan Municipal Development Index - FMDI, in several categories of municipal socioeconomic development, allowing public agents from municipalities of all sizes to promote differentiated public policies for each context, in such a way that they support the creation of micro and small businesses in order to impact on the socioeconomic development.

The third work focuses on **The creation process of environmentally sustainable enterprises**, whose authors are Joyce Aparecida Ramos dos Santos and Rivanda Meira Teixeira, both from UFPR. This is a multi-case qualitative study, based on five microcompanies in the state of Paraná. The article contributes to fill the gap on the sustainable environmental entrepreneurial process, showing that this process is a multifaceted phenomenon, with several configurations. Theoretically and methodologically the study offers a specific structure to examine the process of creating a sustainable environmental enterprise, showing the recursion between the phases and/or their limitations.

O primeiro artigo - **Proteção da propriedade intelectual por empresas incubadas: A utilização de métodos formais e não formais** é escrito por Luciano Benvenuti Roncalio e Fernando Richartz, ambos da UFSC. Enfocando empresas incubadas do setor da saúde, os autores investigam e procuram caracterizar o uso de métodos formais ou não de proteção da propriedade intelectual. Para isto lançam mão de dados primários coletados na incubadora Celta, em Florianópolis, SC, bem como de dados bibliográficos. O estudo ressalta o uso intenso de métodos não formais para a proteção da propriedade intelectual por empresas incubadas, visto que estes métodos estão sob o controle das empresas incubadas, sendo interessantes para as PMEs; associados a práticas contempladas na literatura, sendo especialmente importante, nas empresas estudadas, a regularidade de certificações obtidas junto à ANVISA, complementado a apropriação da propriedade intelectual.

Microempreendedores individuais e o desenvolvimento econômico nos municípios paulistas de 2010 a 2014 é o segundo estudo, que foi desenvolvido por Lawton Nanni Benatti (USCS e FATEC), Edimilson Eduardo da Silva (UFVJM) e Leandro Campi Prearo (USCS). Nele os autores, baseados em dados quantitativos de 637 municípios do estado de São Paulo, no período de 2010 a 2014, analisaram a contribuição dos Microempreendedores Individuais (MEI) para o desenvolvimento socioeconômico. O estudo contribui ao empregar a técnica de regressão quantílica, como estimativa mais adequada para variáveis independentes, categorizadas por alta variabilidade. E agrega na compreensão sobre as diferentes relações apontadas entre MEI, PIB e Índice Firjan de Desenvolvimento Municipal - IDFM, em diversas categorias de desenvolvimento socioeconômico municipal, permitindo que agentes públicos de municípios de todos os portes fomentem políticas públicas diferenciadas para cada contexto, de tal modo que apoiem a criação de micro e pequenos negócios de modo a impactar no desenvolvimento socioeconômico.

O terceiro trabalho enfoca o **Processo de criação de empresas ambientalmente sustentáveis** com a autoria de Joyce Aparecida Ramos dos Santos e Rivanda Meira Teixeira Universidade Federal do Paraná, ambas da UFPR). Trata-se de um estudo qualitativo multicase, baseado em cinco microempresas do estado do Paraná. O artigo contribui para preencher lacuna sobre o processo empreendedor sustentável ambiental, e mostra que este processo é um fenômeno multifacetado, com diversas configurações. Teórica e metodologicamente o estudo oferece uma estrutura específica para examinar o processo de criação de empreendimento sustentável ambiental, mostrando a recursividade entre as fases e/ou ainda a limitação de alguma delas.

ENGLISH VERSION

VERSÃO PORTUGUÊS

Verena Alice Borelli (UCS), Fabiano Larentis (UCS) and Douglas Wegner (FDC) are the authors of the fourth article, entitled - **Bases, processes, results and contexts of interorganizational learning in cooperation networks: A multiple case study**. The authors examine interorganizational learning in three cooperation networks and show how this process happens formally and informally, through exchanges of knowledge and experiences, which are internally incorporated by organizations, collaborating to increase the competitiveness of these companies. The work contributes to the progress of knowledge on the subject, as it shows the constitution of interorganizational learning, evidencing its bases and processes, highlighting the role of the interfacers, in a multilevel analysis in the context of cooperation networks.

The fifth article is entitled - **Interface between entrepreneurial orientation, strategic planning and budget: Configurations for high performance** - and represents the contribution of the authors Anderson Betti Frare of UFSC, Vagner Horz, Marco Aurélio Gomes Barbosa and Ana Paula Capuano da Cruz - the last three from FURG. This is a quantitative study that uses the fuzzy-set Qualitative Comparative Analysis (fsQCA) technique to explore and identify configurations related to high organizational performance in the data of a survey of companies affiliated with the Chamber of Commerce, from a Brazilian municipality with a high development rate. The authors analyze the relationships between innovative behavior, risk-taking, proactivity, and strategic planning and budget. They highlight the theoretical contribution of adding the budget to the discussion about strategic planning, entrepreneurial orientation and performance, and evidence three possible configurations to obtain the high performance of companies.

Decision archetypes in information technology governance: Reflections in small and medium-sized enterprises is the title of the sixth paper, in which the authors Rodrigo Franklin Frogeri (UNIS and FUMEC), Daniel Jardim Pardini (FUMEC), Ana Maria Pereira Cardoso (FUMEC) and Pedro dos Santos Portugal Júnior (UNIS) use the decision archetypes proposed by Weill and Ross (2004) to examine the configuration in the data collected in SMEs. Qualitative data from in-depth interviews with five owners-managers of ICT service providers and 16 information technology (IT) directors/managers. The results show the predominance of the archetype of duopoly decision, interpreted by the authors as the existence of facilitating aspects of the integration between IT and business in SMEs. They warn, however, about the possibility of decision archetypes of federalism or monarchy, which indicate

Verena Alice Borelli (UCS), Fabiano Larentis (UCS) e Douglas Wegner (FDC) são os autores do quarto artigo, denominado - **Bases, processos, resultados e contextos da aprendizagem interorganizacional em redes de cooperação: Um estudo de casos múltiplos**. Os autores examinam a aprendizagem interorganizacional em três redes de cooperação e mostram como este processo acontece formal e informalmente, por meio de trocas de conhecimento e de experiências, que são incorporados internamente pelas organizações, colaborando para ampliar a competitividade das bases destas empresas. O trabalho contribui para o progresso do conhecimento sobre o tema, pois mostra a constituição da aprendizagem interorganizacional, evidenciando suas bases e processos, ressaltando o papel dos interfaceadores, numa análise multinível no contexto de redes de cooperação.

O quinto artigo é intitulado - **Interface entre orientação empreendedora, planejamento estratégico e orçamento: Configurações para o alto desempenho** - e representa a contribuição dos autores Anderson Betti Frare da UFSC, Vagner Horz, Marco Aurélio Gomes Barbosa e Ana Paula Capuano da Cruz - os três últimos da FURG. Trata-se de um estudo quantitativo que usa a técnica fuzzy-set Qualitative Comparative Analysis (fsQCA) para explorar e identificar configurações ligadas ao alto desempenho organizacional nos dados de uma survey de empresas afiliadas à Câmara de Dirigentes Lojistas, de um município brasileiro de alto índice de desenvolvimento. Os autores analisaram as relações entre comportamento inovador, assunção de riscos, proatividade, e planejamento estratégico e orçamento. Destaca-se a contribuição teórica de agregar o orçamento à discussão sobre planejamento estratégico, orientação empreendedora e o desempenho, e evidenciam três configurações possíveis para obter o alto desempenho das empresas.

Arquétipos de decisão na governança de tecnologia da informação: Reflexões em pequenas e médias empresas é o título do sexto trabalho de natureza qualitativa, em que os autores Rodrigo Franklin Frogeri (UNIS e FUMEC), Daniel Jardim Pardini (FUMEC), Ana Maria Pereira Cardoso (FUMEC) e Pedro dos Santos Portugal Júnior (UNIS) utilizam os arquétipos de decisão propostos por Weill e Ross (2004) para examinar a configuração nos dados coletados em PMEs. Os dados das entrevistas em profundidade com cinco proprietários-gestores de prestadoras de serviços em TIC e 16 diretores/gerentes de Tecnologia da Informação (TI). Os resultados mostram a predominância do arquétipo de decisão duopólio, interpretado pelos autores como existência de aspectos facilitadores da integração entre TI e negócios nas PMEs. Alertam, no entanto, para possibilidade de arquétipos de

ENGLISH VERSION

either the lack of power of the IT professional or the concentration of power in the figure of the owner-manager. Thus, the article contributes to the advancement of the theme of decision archetypes and indicates the configuration of archetypes more favorable to Information Technology Governance in SMEs.

The issue closes with a teaching case written by the authors Djenifer Pereira dos Santos (UNIVALI), Flávia Martins de Souza (UNIVALI), Luiz Henrique da Silva (USP) and Tatiani Schmitt (UNIVALI), entitled - **From academia to happy hour: The case of OurSound**. The case focuses on the challenges experienced by the owner-partners of the company that develops the music interaction application OurSound to increase sales as adding value to customers in gyms and bars and restaurants. Thus, the teaching case allows students to experience, discuss and reflect on the situation and dilemma lived by the owner-partners to increase the number of associated companies, and stimulates them to propose and exam solution alternatives.

It is, therefore, another very rich number that will certainly stimulate our readers in their studies and investigations. Good reading and good learning!

VERSÃO PORTUGUÊS

decisão federalismo ou monarquia, que indicam ou a falta de poder do profissional de TI ou a concentração de poder na figura do proprietário-gestor. Assim, o artigo contribui no avanço do tema de arquétipos de decisão e indica configuração de arquétipos mais favoráveis à Governança de Tecnologia da Informação nas PMEs.

O número fecha com um caso de ensino dos autores Djenifer Pereira dos Santos (UNIVALI), Flávia Martins de Souza (UNIVALI), Luiz Henrique da Silva (USP) e Tatiani Schmitt (UNIVALI), intitulado - **Da academia ao happy hour: O caso da OurSound**. O caso enfoca os desafios vivenciados pelos sócios-proprietários da empresa desenvolvedora do aplicativo de interação musical OurSound para aumentar as vendas como adição de valor aos clientes das academias e dos bares e restaurantes. Deste modo, o caso de ensino permite que os estudantes vivenciem, discutam e reflitam sobre a situação e dilema dos sócios-proprietários para ampliar o número de empresas associadas, propondo e examinando alternativas de solução.

Trata-se, portanto, de mais um número bastante rico e que, certamente, estimulará os nossos leitores em seus estudos e investigações. Boa leitura e boa aprendizagem!

AUTHOR BIOGRAPHIE

Rose Mary Almeida Lopes is Vice-President of ANEGEPE in the 2020-2022 term. She holds a Master and a PhD in Social Psychology from USP, with research mainly on behavior, skills, competences, psychological types of entrepreneurs, intention, entrepreneurial education, social networks of entrepreneurship, effectuation and bricolage. She has participated as a speaker at events on entrepreneurship and presented scientific papers at conferences such as Babson College Entrepreneurship Research Conference, Internationalizing Entrepreneurship Education and Training, ENANPAD, EGEPE and ICSB. She was a professor and coordinator of the Entrepreneurship Center at ESPM/SP. She also taught at the Graduate Program at FAAP. She was Organizer author or co-author of some books such as the Term of Reference in Entrepreneurial Education (TREE) published by CER - Sebrae in 2020. She co-authored the reports GEM Brazil, São Paulo e Rio Grande do Sul 2020. She has published in RAC, RAE and JSBM. She is one of the leaders of SaSS project dedicated to create and publish pedagogical video-cases for teaching effectuation.

BIOGRAFIA DA AUTORA

Rose Mary Almeida Lopes é Vice-Presidente da ANEGEPE no biênio 2020-2022. É Mestre e Doutora em Psicologia Social pela USP, com pesquisas sobretudo em comportamento, competências, tipos psicológicos de empreendedores, intenção, educação empreendedora, redes sociais de empreendedorismo, efetuação e bricolagem. Tem participado como palestrante em eventos sobre empreendedorismo e apresentado trabalhos científicos em conferências como Babson College Entrepreneurship Research Conference, Internationalizing Entrepreneurship Education and Training, ENANPAD, EGEPE and ICSB. Foi professora e coordenadora do Núcleo de Empreendedorismo da ESPM/SP. Também lecionou na Pós-Graduação da FAAP. Foi organizadora, autora ou coautora de alguns livros como Termo de Referência em Educação Empreendedora (TREE) publicado pelo CER - Sebrae em 2020. É coautora dos relatórios GEM Brasil, São Paulo e Rio Grande do Sul 2020. Tem artigos publicados na RAC, RAE e JSBM. É uma das líderes do projeto SaSS dedicado a criar e publicar materiais pedagógicos - video-casos - para o ensino da teoria de efetuação.

E-mail: roselopesbr@gmail.com.